

# הסכמים עם קבלני משנה - דגשים לקבלן ראשי

---

יגאל דורון, עו"ד | 16.01.2023

**AYR**

Amar Reiter Jeanne Shochatovitch & Co

## הקדמה - הסכמים בין מזמין פרויקט לקבלן ראשי

- הסכמים בין מזמין פרויקט לקבלן ראשי מתאפיינים בדרך כלל בתניות גורפות לטובת מזמין הפרויקט שנועדו להבטיח (למזמין הפרויקט) את ביצוע מלוא העבודות בטיב הנדרש, בעלות המינימלית האפשרית, בלוח הזמנים הקצר ביותר ובמינימום אחריות מצד מזמין הפרויקט.
- לטובת הבטחת קיום התחייבויות הקבלן הראשי במלואן ובמועדן, מכילים ההסכמים עמו "מנגנוני הגנה" חד צדדיים על מזמין הפרויקט.
- מנגנונים חד צדדיים המוקנים למזמין -
- **הכרעה במחלוקות** (כגון סמכות הכרעה בלעדית למפקח).
- **מניעת הקבלן מלפנות לבית המשפט אלא רק בתום הפרויקט ורק בתביעות כספיות וכיו"ב.**
- **"סנקציות"** כנגד הקבלן הראשי (אם לא יעמוד בהתחייבויותיו) דוגמת **פיצויים מוסכמים ללא צורך בהוכחת נזק, סילוק יז, אפשרות להפחית עבודות** מתכולת עבודות הקבלן הראשי ומסירתן לקבלן חלופי, הטלת **קנסות** על אי עמידה בלוח הזמנים (**לרבות אי עמידה באבני דרך**) וכיו"ב.
- חיוב בהמצאת **ערבויות בנקאיות אוטונומיות** - בשיעור שיכול לנוע בסביבות 10% מהתמורה המגיעה לקבלן וחיוב בהמצאת ערבויות אישיות.

## ביצוע עבודות באמצעות קבלני משנה

- מאחר והקבלן הראשי אינו מתמחה בביצוע כל העבודות שבביצוען התחייב מול מזמין הפרויקט, הוא מתקשר עם קבלני משנה לצורך ביצוע אותן עבודות (כגון אינסטלציה, עבודות חשמל, מיזוג אוויר, אלומיניום, מטבחים וכיו"ב).
- כתוצאה מכך **הקבלן הראשי תלוי רבות בקבלני המשנה** - הן בעמידתם בלוח זמנים והן באיכות העבודה שלהם. ביחסים בין מזמין הפרויקט לקבלן הראשי - כל מעשה או מחדל של קבלן המשנה נזקף לזכותו או לחובתו של הקבלן. אין זו הגנה בפני תביעה של מזמין הפרויקט שקבלן המשנה הוא האחראי למחדל (למעט במקרים של התקשרויות ישירות בין מזמין לקבלן משנה - דבר שבדרך כלל מזמין הפרויקט נמנע ממנו).
- על רקע זה ולנוכח החשיפה הבלעדית, למעשה, של הקבלן הראשי מול מזמין הפרויקט ומאחר שהבטוחות שממציא הקבלן הראשי נועדו להבטיח גם את ביצוע עבודות קבלן המשנה וטיבן ואת סיומן במועד החוזי, **קיימת חשיבות רבה ל:**
  - **זהות קבלן המשנה והרקע הקודם שלו.**
  - **ניסוח תנאי ההסכם שבין הקבלן הראשי לקבלן המשנה**, באופן שיבטיח (ככל שניתן) "כיסוי" חשיפת הקבלן הראשי מול מזמין הפרויקט בגין עבודות קבלן המשנה.

# חשיבות ניסוח ההסכם עם קבלן משנה על רקע מעבר בתי המשפט לפרשנות הנצמדת ללשונו הכתובה של ההסכם

**ע"א 7649/18 ביבי כבישים עפר ופיתוח בע"מ נ' רכבת ישראל בע"מ (להלן: "עניין ביבי כבישים")**

- עניין ביבי כבישים עסק בערעורים שהגישו הצדדים על פסק הדין שניתן ע"י בית המשפט המחוזי אשר חייב את הרכבת לשלם לביבי כבישים (שזכתה במכרז לביצוע שדרוג מסילות רכבת) פיצוי בסך של 45 מיליון שקלים, בניגוד להוראות החוזיות בין הצדדים.
- בית המשפט העליון קיבל את טענתה העיקרית של הרכבת, לפיה יש לכבד את חוזה ההתקשרות בין הצדדים, ולא לנסות ליצור חוזה אחר וחדש יש מאין. בית המשפט העליון קבע כי **בחוזים עסקיים** - במיוחד חוזים הנחתמים בין צדדים "שמנהלים עסקים ומיוצגים היטב" - **יש להיצמד ללשון החוזה הכתובה**.
- בעניין ביבי כבישים ובפסיקה נוספת, בית המשפט אימץ גישה פורמליסטית שהיטיבה, בפועל, עם המזמין מנסח ההסכם ללא התחשבות בנסיבות חיצוניות להסכם ובתרחישים בלתי צפויים.
- לפי גישה זו, על הקבלן "לתמחר" למעשה את כל הסיכונים האפשריים כבר בהצעה **במכרז**, ולא להסתמך על טענות בלתי-מ.
- **למעשה פסק הדין בעניין ביבי כבישים צמצם מאוד את היכולת של הקבלן לטעון בדיעבד כי מגיעה לו תוספת תשלום.**

# חשיבות ניסוח ההסכם עם קבלן משנה על רקע מעבר בתי המשפט לפרשנות הנצמדת ללשונו הכתובה של ההסכם

- **ע"א 7649/18 ביבי כבישים עפר ופיתוח בע"מ נ' רכבת ישראל בע"מ (להלן: "עניין ביבי כבישים")**
- למעשה פסק הדין בעניין ביבי כבישים צמצם מאוד את היכולת של הקבלן לטעון בדיעבד כי מגיעה לו תוספת תשלום.
- על רקע גישה פרשנית זו, להלן מספר דגשים עליהם יש להקפיד בניסוח הסכמים עם קבלני משנה (לא לפי סדר חשיבות):

- חוק רישום קבלנים לעבודות הנדסה בנאיות תשכ"ט-1969 (להלן: "חוק רישום קבלנים") קובע כי לצורך ביצוע "עבודות הנדסה בנאיות" - יש לוודא כי לקבלן יש רישיון קבלן בתוקף, וכי הינו עומד בתנאי הסיווג המתאים לביצוע העבודות וכן ההיקף הכספי של העבודות.
- החיוב בקיום רישיון קבלן לא חל על מי שמבצע עבודות בענף ראשי בהיקף כספי הנמוך מ-100,550 ₪ לעבודה או על מי שמבצע עבודות בענף משנה בהיקף כספי הנמוך מ-52,550 ₪ (\*הסכומים מעודכנים לינואר 2023).
- זאת למעט עבודות הנוגעות לשלד של מבנה שיבוצעו אך ורק ע"י קבלנים רשומים, אף אם היקפן הכספי אינו חורג מההיקף הנ"ל (תקנה 2 לתקנות רישום קבלנים לעבודות הנדסה בנאיות (היקף כספי ומהות מקצועית) תשמ"ד-1984).
- בתוספת הראשונה לתקנות רישום קבלנים לעבודות הנדסה בנאיות (סיווג קבלנים רשומים) תשמ"ח-1988, מפורטים סיווגי ענפי וענפי המשנה של העבודות וכן מפורטים סוגי ההיקף הכספי (1-5 - מהיקף כספי נמוך ועד לבלתי מוגבל), המתעדכנים מעת לעת:

# רישיון קבלן בתוקף וסיווג מתאים לביצוע העבודות, לרבות בהיקפן הכספי

בתוספת הראשונה לתקנות  
**רישום קבלנים לעבודות  
הנדסה בנאיות (סיווג  
קבלנים רשומים) תשמ"ח-**  
1988, מפורטים סיווגי  
**ענפי וענפי המשנה של  
העבודות** וכן מפורטים סוגי  
**ההיקף הכספי (5-1 -  
מההיקף כספי נמוך ועד  
לבלתי מוגבל), המתעדכנים  
מעת לעת:**



## קבוצת סיווג א' כוללת "ענפי משנה"

- 111 - פיתוח חצרות (שבילים, מדרכות, גידור ומקומות חניה)
- 120 - כלונסאות, מיקרופייל וקירות סלארי
- 131 - שיפוצים (\*בהיקף כספי ספציפי);
- 135 - הרחבת מבנים;
- 150 - קונסטרוקציות פלדה לעומס אדם ולגשרי צנרת;
- 160 - חשמלאות ותקשורת במבנים;
- 190 - מתקני תברואה (אינסטלציה ומערכות כיבוי אש);
- 191 - מיתקני אנרגיה סולרית ותאים פוטו-וולטאים
- 240 - הנחת קווי תקשורת
- 270 - קווי חשמל (צנרת וכבלים) ומערכות תאורת כבישים ורחובות
- 280 - התקנת רמזורים

## קבוצת סיווג ב' ו - ג' כוללות "ענפים ראשיים" ו"ענפי משנה"

- 100 - ענף ראשי בניה
- 140 - בניה טרומית
- 193 - בריכות מים
- 200 - ענף ראשי כבישים, תשתית ופיתוח
- 300 - ענף ראשי גשרים
- 400 - ענף ראשי נמלים, עבודות ימיות
- 700 - ענף ראשי ממגורות, מגדלי מים וארובות.
- 130 - בטונים, בניית שלדים
- 132 - חיפוי אבן ביבש או ברטוב על קירות מבנים קיימים
- 133 - דריכת בטון באתר
- 134 - איטום מבנים
- 170 - מיתקני מיזוג אוויר וקירור
- 171 - מיתקני הסקה
- 180 - מעליות ומדרגות נעות
- 210 - עבודות עפר וחציבה
- 220 - עבודות אספלט 230 - מסועות בטון
- 260 - ביצוע קווי מים, ביוב וניקוז
- 310 - בטונים ובטון דרוך לגשרים
- 320 - קונסטרוקציות פלדה לגשרים לעומסי תחבורה
- 500 - ענף ראשי מערכות אלקטרומכאניות בתחנות שאיבה (בלא המבנה)

- **אין להסתמך על הצהרת הקבלן כי יש לו רישיון קבלן אלא יש לצרף להסכם את העתק הרישיון וכן לוודא זאת באתר רשם הקבלנים (בו מפורסם פנקס הקבלנים המורשים, סיווגם/היקף העבודות הכספי שהם רשאים לבצע) כי אכן הרישיון בתוקף והוא רשאי לבצע את העבודות עפ"י סיווגן/היקפן הכספי.**
- כמו כן – לא אחת קבלנים ללא רישיון קונים/עובדים על רישיון קבלן אחר ויש לוודא שדבר זה לא יקרה.



## סנקציות על ביצוע עבודות בניגוד לחוק רישום קבלנים

- חוק רישום קבלנים קובע כי המבצע עבודות הנדסה בנאיות בניגוד לחוק רישום קבלנים (כגון ביצוע עבודות החורגות מהסיווג המותר, ביצוע עבודות ללא רישיון קבלן בתוקף), דינו מאסר של 6 חודשים או קנס.
- בנוסף, תקנה 2 (11) לתקנות רישום קבלנים לעבודות הנדסה בנאיות (ערעור מהימנות והתנהגות בניגוד למקובל) תשמ"ט-1988, קובעת כי "**קבלן אינו מסב, מעביר או מוסר עבודות שקיבל על עצמו, בשלמותן או בחלקן, לקבלן משנה אשר אינו רשום בפנקס הקבלנים**" דהיינו הסבת/מסירת עבודות שהקבלן הראשי קיבל על עצמו לקבלן משנה שאינו רשום בפנקס הקבלנים אינה תואמת את "הנוהג המקובל".
- בין יתר הסנקציות - התראה, נזיפה, קנס, התליית רישיון קבלן ואף ביטול רישום כקבלן רשום.

רצוי לכלול בהסכם קבלן המשנה מנגנון "BACK TO BACK" להתחייבויות הקבלן  
הראשי מול מזמין הפרויקט

- אנו ממליצים לצרף את הסכם הקבלן הראשי כנספח להסכם קבלן המשנה ולכלול בו **הוראה** מפורשת שקבלן המשנה מצהיר כי קרא והבין את הסכם הקבלן הראשי וכי הוא מקבל על עצמו ("**גב אל גב**") את כל ההתחייבויות שלקח על עצמו הקבלן הראשי מול מזמין הפרויקט בכל הנוגע לעבודותיו של קבלן המשנה **ויראו בהן כאילו הן חלק מהתחייבויות קבלן המשנה כלפי הקבלן הראשי**.
- שוב מכך - חשוב להתנות כי התשלום לקבלן המשנה **מותנה** הן באישור הקבלן הראשי והן באישור מזמין הפרויקט. כל עוד מזמין הפרויקט לא אישר תשלום בגין עבודות קבלן המשנה - אין חובת תשלום כלפי קבלן המשנה. אם אושר רק תשלום חלקי אזי לא ישולם מעבר לכך.

יש להקפיד על תשלום לקבלן המשנה רק לאחר שהחשבון בגין העבודות אושר  
ע"י הקבלן הראשי ומזמין הפרויקט ותמורתה שולמה

- מומלץ כי מועד תשלום התמורה לקבלן המשנה יהיה לאחר מועד התשלום שעליו התחייב מזמין הפרויקט כלפי הקבלן הראשי (לדוגמא - אם התשלום לקבלן הראשי הוא שוטף +30 אז התשלום לקבלן המשנה יהיה שוטף +45).
- על מנת למנוע מצב בו קבלן המשנה דורש - כתנאי להמשך עבודותיו - שהקבלן הראשי יגיש תביעה כנגד מזמין הפרויקט שלא אישר את עבודה, יש לכלול הוראה בהסכם עם קבלן המשנה לפיה קבלן המשנה לא יהיה רשאי לעכב את עבודותיו גם במקרה של מחלוקת כספית.
- רצוי מאד לקבוע כי ככל שקבלן המשנה מעוניין לתבוע את המזמין הוא יעשה כן רק לאחר סיום העבודות ועל חשבונו ואחריותו בלבד.

## אחריות קבלן המשנה ועמידתו בלוח הזמנים

- יש לכלול בהסכם הוראות בדבר אחריות קבלן המשנה לעבודות שיבוצעו על ידיו (לרבות בדק), לנזקים בקשר עם העבודות ולעמידה בלוח הזמנים באופן שיהיה "גב אל גב" לאחריות המוטלת על הקבלן הראשי (לרבות ביחס לתקופת האחריות שנקבע בהסכם הקבלן הראשי ביחס לעבודות אלו).
- יש לשקול לעיתים – הרחבת האחריות מעבר לאחריות "גב אל גב". במיוחד אם נוסח סעיף האחריות בחוזה בין המזמין והקבלן הראשי אינו מכסה את כל המצבים.
- דוגמא** – אם ההסכם בין הקבלן הראשי ובין המזמין אינו קובע כי יחול חוק המכר דירות, אלא קובע רק כי תקופות הבדק והאחריות יהיו לפי חוק המכר דירות – יש לשים לב להחיל את החוק כולו.
- רצוי לקבוע בחוזה סעיף לפיו אחריות קבלן המשנה לעמוד בלוח הזמנים הינה ללא תלות בפיקודים של קבלנים אחרים או של הקבלן הראשי (למעט אם התקדמות בעבודת קבלן המשנה תלויה בקבלן אחר).

## חיוב קבלן המשנה ושיפוי ופיצוי הקבלן הראשי

- חשוב להכניס תניית פיצוי מוסכם לחוזה.
- יש להטיל על קבלן המשנה אחריות לכל נזק עקיף או תוצאתי שייגרם לקבלן הראשי אף אם הוא בלתי צפוי.

## תשלומים שקבלן המשנה חייב בהם (שכר עבודה, תנאים סוציאליים וכיו"ב)

- מומלץ לוודא ביצוע תשלומים אלו ע"י קבלן המשנה באמצעות קבלת אישור מטעם רו"ח של קבלן המשנה על ביצוע התשלומים וההפרשות בהם הוא מחויב עפ"י הדין.
- רצוי שקיום החובה הזו תהווה תנאי לתשלום שכר עבודתו.
- עניין זה חשוב, בין היתר לנוכח פסיקת בתי הדין לעבודה הקובעת כי במקרה של אי תשלום שכר ו/או תנאים סוציאליים של עובדי קבלן המשנה, בתנאים מסוימים ובהתקיים המבחנים שנקבעו בפסיקה, ניתן לחייב את הקבלן הראשי בביצוע תשלומים אלו.
- בשורה של פסקי דין – בין היתר **בעניין כפר רות ועניין חסידים** - קבעו בתי הדין כי זהות המעסיק לא נקבעת בהתאם להגדרת הצדדים או על בסיס מבחנים פורמליסטים, כי אם על בסיס הבחנה בין **התקשרות אותנטית ולגיטימית עם קבלן משנה לבין ניסיון להסוות את יחסי העבודה המתקיימים בין העובד לבין המשתמש**, תוך פגיעה בזכויות העובד, ובהתבסס על כלל נסיבות העניין.
- בנוגע להתקשרות עם קבלני כח אדם יש לשים לב להוראות סעיף 12 א' (ג) **לחוק העסקת עובדים על ידי קבלני כוח אדם**, תשנ"ו-1996 הקובע כי אם "הועסק עובד כאמור אצל אותו מעסיק בפועל **תקופה העולה על תשעה חודשים רצופים** או על תקופה נוספת שהארכה לפי סעיף קטן (ב), ייחשב העובד כעובד המעסיק בפועל, בתום תקופת תשעת החודשים או תקופת ההארכה, לפי העניין".

בתי הדין בודקים האם מדובר ב"מיקור חוץ אותנטי" ולגיטימי או שמא מדובר  
ב"התקשרות משולשת" בלתי לגיטימית

- בתי הדין יבחנו כיצד ראו הצדדים את היחסים ביניהם, למי הכח לפטר את העובד, מי קיבל את העובד לעבודה וקבע את תנאי עבודתו, מי חייב בתשלום שכרו, מי מפקח על עבודת העובד ולמרותו של מי הוא סר, למי הבעלות על הציוד, החומרים או הכלים המשמשים את העובד, האם העבודה שלשם ביצועה נשכר העובד נעשית במסגרת עיסוקו העיקרי של המשתמש בעבודה וכיו"ב מבחנים לבחינת נסיבות העניין.
- **בעניין א. דורי שנדון בע"ע (ארצי) 1218/02 קבע בית הדין הארצי כי "על מעסיק מוטלת החובה לדאוג שעובדיו לא ינוצלו ע"י חברת כח אדם, קבלן משנה או מעסיק במשותף. כך **שעל קבלן ראשי מוטלת החובה לדאוג שעובדי קבלן המשנה המועסקים באתרי הבניה שלו יקבלו את שכרם. אחריות המעסיק ואחריות הקבלן הראשי כוללת בחובה את הדאגה לכך שהעובדים יקבלו את שכרם."****

## ביצוע עבודות קבלן המשנה באמצעות קבלני משנה מטעמו

- אנו ממליצים שלא לאפשר ביצוע עבודות קבלן המשנה באמצעות קבלני משנה מטעמו, ללא הסכמת הקבלן הראשי מראש ובכתב.
- אם תאפשרו דבר כזה – יהיה צורך בהסדרת הנושא מבחינה משפטית שהרי קבלן המשנה של קבלן המשנה אינו מחויב לכם חוזית.
- ככל שניתן, יש לחייב את קבלן המשנה לא להעסיק עובדים מהשטחים, גם אם יש להם היתרי עבודה בתוקף, מאחר וכניסתם לארץ מושפעת מהמצב הבטחוני.



- מומלץ לקבל מקבלן המשנה **ערבות ביצוע** להבטחת ביצוע העבודות וכן ערבות **בדק** – סכומה יהיה, לכל הפחות, באופן יחסי לגובה הערבויות הנ"ל שהקבלן הראשי נדרש להמציא למזמין הפרויקט.
- בנוסף, מומלץ שההסכם עם קבלן המשנה יכלול **עיכבון** של חלק מהתמורה עד לתשלום החשבון הסופי (במינימום – אותו עיכבון שחל על הקבלן הראשי כלפי המזמין).
- אם יש ואם אין בידי קבלן המשנה להמציא ערבויות בנקאיות – מומלץ להחתימו על **ערבות אישית. בהעדר ערבות בנקאית מומלץ להגדיל את גובה העיכבון.** כמו כן מומלץ להרחיב את תקופת התשלום (לדוגמא – אם המזמין משלם שוטף+45 אזי לשלם לקבלן שוטף+60).

- מומלץ לכלול בהסכם הקבלן הראשי הוראות נוספות בדבר פיצוי מוסכם (ולקבוע את סכומם מראש) בגין אי ביצוע הוראות, אי שמירה על הוראות הבטיחות, אי הגעה לעבודה, אי אספקת כמות עובדים מספקת וכיו"ב וזאת בנוסף ובנפרד לפיצוי מוסכם בגין עיכובים בלוח הזמנים.

- חובה להכניס **זכות עיכבון** בהסכם קבלן המשנה.
- מומלץ גם להכניס הוראה המאפשרת **קיצוז** סכומים שעל קבלן המשנה לשלם לקבלן הראשי גם מתוך סכומים שהקבלן הראשי חייב לו מכח הסכמים אחרים ביניהם (ולא רק בקשר עם הפרויקט הספציפי).
- מנגד יש לשלול מפורשות את זכות הקיצוז ואת זכות העיכבון מקבלן המשנה, כך שלקבלן המשנה לא תהיה בשום מקרה (לרבות במקרה של סילוק ידו מאתר הפרויקט) זכות עיכבון באתר ו/או במבנים ו/או במיטלטלין, בחומרים ובציוד.

- לא אחת קבלני משנה שולחים פועלים מטעמם, ללא נוכחות מנהל/מנהל עבודה מטעמו, דבר שמקשה מאוד על הקבלן הראשי לנהל את עבודותיהם ולתת להם הוראות ויש להקפיד על סעיף הקובע חובת נוכחות מתמדת של מנהל אחראי מטעם קבלן המשנה.
- בדרך כלל רצוי להגדיר את הכישורים המינימליים הנדרשים ממנו (לדוגמא – מנהל עבודה מוסמך בעל ותק של ..... בפרויקטים של ....)

## קבלן משנה שנכנס להליכי חדלות פירעון

- בדרך כלל הסכמים עם קבלני משנה כוללים הוראות נרחבות המתירות לקבלן הראשי לסלק את ידיו של קבלן המשנה ו/או לבטל עימו את ההסכם, בין היתר במקרה בו נקלע קבלן המשנה לחדלות פירעון.
- במסגרת הוראות ההסכם, לא אחת נקבע במפורש כי במקרה שכזה יהיה הקבלן הראשי רשאי, בין היתר, **לעכב מיידית את כל הסכומים המגיעים לקבלן המשנה ולקזזם** כנגד הנזקים שנגרמו/ייוגרמו לו ע"י קבלן המשנה, **להתקשר עם קבלן משנה חלופי** לצורך ביצוע העבודות שבביצוען התחייב קבלן המשנה, כי לקבלן הראשי יש **זכות עיכבון על כליו וחומריו של קבלן המשנה המצויים באתר הפרויקט**, כי הקבלן הראשי יהיה רשאי **לממש את הערבות הבנקאית** שהמציא לידי קבלן המשנה לצורך כיסוי נזקיו בגין כך וכיו"ב הוראות שנועדו לצמצם את הנזקים של הקבלן במקרה של חדלות פירעון קבלן המשנה, והכל מבלי שקבלן המשנה לא יוכל להתנגד לצעדים אלו.
- **חוק חדלות פירעון ושיקום כלכלי** שחוקק בשנת 2018 משקף **רפורמה בדיני חדלות הפירעון** שנועדה לבחון (ולהבטיח במידת האפשר) את שיקומו הכלכלי של החייב (יחיד או תאגיד), בין היתר, תוך בחינת התחייבויותיו, המשאבים העומדים לצורך כך, היתכנות המשך הפעלת העסק וסיכויי השיקום הכלכלי.

## קבלן משנה שנכנס להליכי חדלות פירעון

- לצורך כך, ובמקרה שבית המשפט הורה על שיקומו הכלכלי של החייב, הוא מוסמך להורות על **עיכוב הליכים נגד החייב, עיכוב אפשרות מימוש בטוחות שבידי הקבלן הראשי וכיו"ב** הוראות שנועדו להבטיח את אפשרות שיקומו של החייב.
- החוק מעניק **סמכויות לנאמן להמשיך בהפעלת העסק, להכריע בתביעות חוב, לנהל הליכים נגד הקבלן הראשי לצורך גביית הסכומים** אותם הוא חייב לקבלן המשנה ו/או לצורך **המשך ביצוע הפרויקט ממנו סולק קבלן המשנה** (שהינו בבחינת "נכס" אשר יניב כספים לקופת הנשייה).
- כתוצאה מכך נשללת זכותו "האוטומטית" של הקבלן הראשי להפסיק את עבודות קבלן המשנה ולהכניס במקומו קבלן חלופי ו/או לממש את הערבות הבנקאית ו/או לעכב בידי ציוד וחומרים וכן כספים המגיעים לקבלן המשנה ולקזזם כנגד חובות קבלן המשנה, והללו נבחנים על רקע אפשרות שיקומו הכלכלי של קבלן המשנה.

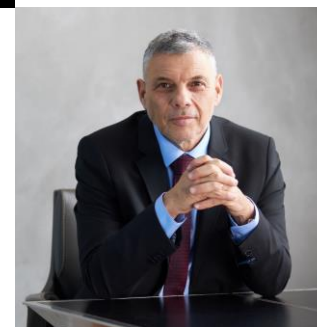
THANK YOU

**AYR**

Amar Reiter Jeanne Shochatovitch & Co



חגית מזרחי  
עורכת דין



יגאל דורון  
שותף

[lgald@ayr.co.il](mailto:lgald@ayr.co.il)